处级领导干部任期工作总结

科技处、联合技术转移中心、大学科技园管委会

王振华

2017年8月起，我担任联合技术转移中心、大学科技园管委会主任兼科技处副处长。在校领导指导关心下，在各二级学院、各部门的支持帮助下，坚决贯彻落实学校党委和行政工作部署，紧紧围绕部门工作目标任务，面对人手少、任务重、难度大的工作情况，勤于谋划，主动作为，积极进取，埋头苦干，攻坚克难，勤奋工作，狠抓落实，各项工作均取得标志性成果。

一、政治思想方面

积极参加学校和支部组织的各项政治学习和政治活动，认真学习党的十九大、十九届一中、二中、三中、四中全会精神，进一步深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，努力把握其精神实质和丰富内涵，以此武装头脑、指导实践。自觉增强 “四个意识”，牢固树立“四个自信”，做到“两个维护”，在政治上、思想上、行动上坚决与习近平总书记为核心的党中央保持高度一致。进一步以主题教育成果指导工作实践，不忘初心，牢记使命，以党员领导干部的标准严格要求自己，努力提高党性修养和政治理论素养，提升干事创业能力水平。

二、推进工作方面

具有较强的责任感和使命感，始终保持较高的工作热情，认真负责，踏实严谨，吃苦耐劳，具有较强的奉献精神。坚决贯彻学校和部门的工作部署，从学校大局出发准确把握领会学校的工作思路和意图，扎实做好落实工作，具有较强的执行力。积极主动地开展思考，谋划部门工作，研究上级政策，提出工作思路，撰写工作方案，出台政策文件，从面上推进工作。对学校和领导交办的其他工作，积极筹划，严格要求，注重质量，尽心尽职地完成。强化服务意识，热情服务各二级学院，服务部门，服务教师，及时解决工作中的实际问题，做好组织协调工作。面对新事物、新问题，不断摸索工作规律，探索新思路、新方法、新途径，提高处理复杂问题的能力。

三年来，重视制度建设，制订出台了《关于推进校地融合实现盐城高质量发展的实施意见》、《盐城师范学院横向课题管理办法补充规定（试行）》，修订《盐城师范学院科技成果转化办法》、《盐城师范学院横向科研管理办法》等文件，为工作开展提供有力的政策保障。

三、组织作风方面

具有较强的组织观念、全局意识、协作意识。尊重领导，坚持多沟通、多交流、多商量，重大事项主动向领导请示汇报，不越权，不越位。识大体，顾大局，做到分工不分家、补台不拆台、合力抓落实，用自己良好的言行自觉维护部门形象。能够发挥表率带头作用，以身作则，遇难事冲在前面，作风务实，讲求效果。关心同志，与人为善，为人坦诚，与同志们相处融洽。

四、廉洁自律方面

遵守各项规章制度，按规则办事，力求做事公道正派。以《条例》、《准则》为遵循，认真贯彻落实党风廉政建设责任制，严格执行领导干部廉洁从政和个人重要事项报告的规定，强化廉政勤政意识，增强自我约束能力，做到廉洁自律。

五、工作业绩方面

（一）校地融合工作成效显著

1.制订学校《关于推进校地融合实现盐城高质量发展的实施意见》。

起草学校《关于推进校地融合实现盐城高质量发展的实施意见》，明确36条重点工作，成为学校服务盐城高质量发展的重要文件。意见报送盐城市政府得到市长曹路宝充分肯定并批示。校地融合工作的举措作为学校“不忘初心、牢记使命”主题教育阶段成果在交汇点等媒体报道。

2.组织学校盐城市校地融合项目奖励、资助申报工作。

对照市政府支持政策文件，超前谋划，充分挖掘，协同联动，精心组织二级学院、部门申报经费奖励和资助项目，首批申请盐城市政府资助、奖励金额达9300万元。

3.以高度负责的精神，与市教育局、政府相关主管部门进行了大量艰苦的沟通汇报工作，争取各部门对学校经费支持。首批资助学校经费达3000多万元，出色完成学校交办的任务。

4.制订《盐城师范学院附属学校建设方案》。

赴相关附属学校开展专题调研，与市教育局、开发区、盐南高新区等多轮商谈，制定《盐城师范学院附属学校建设方案》，提交市政府决策。

（二）联合技术转移中心建设成果丰硕

1.获2019年江苏省技术转移联盟技术转移工作促进奖。

2.获2019年盐城市校地融合项目奖励经费241万元。

3.2017、2018、2019年连续三年获得盐城市政府创新十条创新平台载体类奖励30万元。

4.2018年获得省科技厅创新能力专项奖补资金44万元，位列全省高校20位，在同类高校位列首位。

5. 2018年获批江苏省技术合同登记机构，成为全省获得资格的26所高校之一。

6. 2018年16名教师获批江苏省“双创计划”科技副总、2019年17名教师获批江苏省“双创计划”科技副总，均创历史新高。

7. 2018年获批省产学研合作项目13项、2019年获批省产学研合作项目14项，均创历史新高。

8.撰写学校科技成果转化年度报告，及时报送上级主管部门。

9.组织开展校地、校企、园区行等技术转移供需对接会、洽谈会，对接服务企业400家次，累计发布科技成果信息1000多条，企业技术需求700多项，进一步提升了中心在地方和江苏技术转移领域的知名度和影响力。

（三）大学科技园获批省级大学科技园

1.在科技园两次搬迁的不利情况下，瞄准目标，扎实做好园区基础条件装修工程、入园企业建设和公共服务体系建设，经过一年多的艰苦努力，以优秀成绩通过省科技厅、教育厅组织的省级大学科技园验收认定。

2.2017、2018、2019年在省科技厅科技企业孵化器绩效评价中，连续三年获得奖励，是盐城唯一获得奖励的大学科技园。

3.园区一企业入选江苏省高新技术企业培育库，实现我校大学科技园孵化高新技术企业零的突破。

4.全面落实园区安全生产目标管理责任制，狠抓园区安全管理，与企业负责人签订年度安全生产目标管理责任书，实行企业安全周报、月报制度，确保了园区安全稳定。

5.加强制度建设，规范运行管理，做好园区日常管理和服务工作。完成每年省、市科技部门对大学科技园的考核工作。

（四）横向科研不断突破

1.制定横向科研年度工作方案，分解二级单位目标任务。组织召开“横向科研工作推进会”，落实政策，强化跟踪服务，定期督查反馈，全力推进横向科研工作。

2.修订《盐城师范学院横向课题管理办法》，积极推进二级学院院长重点服务项目，建立横向科研诚信承诺制度，进一步保障了横向科研工作健康可持续发展。

3.编印《盐城师范学院横向科研工作手册》，优化流程，加强项目全过程管理，提供热情、优质、高效的项目服务。

4.完善免税办理流程，做好免税服务和横向科研奖励发放的工作。

2017、2018、2019年横向科研到帐经费分别达4730、6868、5376万元，大幅超过学校年度目标任务。

（五）奖励表彰方面

任期内，获省科技厅、江苏省技术转移联盟2018年度“技术转移突出贡献奖”、2019年学校先进工作者等校内外多项表彰。

2020年7月5日