

任期工作总结

康贻军（科技处）

光阴荏苒，时光如梭。转眼间，我在科技处任职副处长已满3年，在此期间，紧凑、充实、忙碌成了的我工作写照。现从德、能、勤、绩、廉等五个方面总结自己近三年的工作。

一、努力加强自身修养，培养良好道德品质

这些年来，我一直信奉诚实待人、严于律己的处世之道。在日常生活和工作中，我不断加强个人修养和党性锻炼，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，坚持做到“在认认真真学习上有新进步，在堂堂正正做人上有新境界，在踏踏实实做事上有新成效”。把实现个人的人生价值同服从上级领导的安排和开创工作新局面紧密地结合起来，通过集中学习和自学相结合的方式深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，认真参加“不忘初心、牢记使命”主题教育学习与实践活动；贯彻落实和宣传党的十九大精神，强化战略科技力量深刻论述，深刻领会党中央文件的丰富内涵和思想精髓。积极参加学校组织的延安党性教育培训班等主题活动，认真撰写思想总结。结合我校科研工作的实际情况，认真做好细化落实，深入思考，推进我校科技工作的发展。

二、立足本职，不断提高自己的综合能力

严格按照分管校领导和部门领导的工作要求，制定了自身发展与提升计划，我没有以自己“双肩挑”身份而降低科技处副

处长本职岗位要求，不断提高自己的综合素质。在学校科技转型发展、校地融合协同创新、政策改革与制度创新、项目与成果拓展等方面不断自我加压、开拓进取。近些年来，科技处人手相对紧缺，为了保质保量地完成学校科技事业各项工作，我一方面做事讲究效率，这几年的锻炼，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度；二是注意向经验丰富、业务精通的领导和前辈们学习；三是做好工作安排，做到日有打算，周有安排，月有计划，分轻重缓急，循序渐进做好科技处各项工作。通过这些年的锻炼，尤其是近三年的高强度锻炼，我的工作能力有了明显提高，工作效率和业务水平已经能够让领导放心、让同志们满意。

三、尽职尽责，勤奋工作，做一个与时俱进的科管人员

勤勉敬业是对一名科管人员的基本要求。我无论做任何事情，都始终保持良好的精神状态，满腔热情。这些年来，我始终按学校和处里规章制度办事，每次按时完成，从不拖拉。始终保持着饱满的工作热情，始终保持着旺盛的工作势头，当处里工作需要时，我均以工作为重，将工作作为我生活中最重要的一部分，全身心投入。当私事与公事相冲突时，我均能以大局为重，以公事为重，尽职尽责，做好份内工作。为使自己能够适应新时期科技管理工作的需要，我在工作之余，加强与同行科管人员交流与沟通，学习他们的先进经验和做法，不断提升自己的科管能力和水平。

四、近三年的工作成绩

积极探索科研项目工作管理模式，通过延伸服务环节，加大全程参与、重点培育力度，提供前期培育、项目申报、材料审核、答辩指导等高质量服务。工作中能够服从领导安排，以身作则，恪尽职守，与同事凝心聚力，共同开展好科技处的各项工作，充分发扬了科技处“分工协作”的优良作风。

为进一步完善科研管理和评价体系，在分管领导的指导下，组织起草或修订多个科技类政策文件，为我校科技创新内涵发展和质量提升提供政策引导和铺垫。

继续完善以国家自然科学基金申报为内核的“校引导性项目”申报流程，通过校内外专家评议并结合往年申报书函评意见，加大预研项目的资助力度，做好国家自然科学基金项目的重点培育工作。近三年，我校获批 32 项国家自然科学基金项目，其中，2019 年获批 14 项，立项数和资助经费创历史新高。注重各级各类项目的过程管理。及时对各类在研项目进行梳理，督促各类纵向项目及时结题，近三年我校高层次资助项目结题率 100%。根据《自然科学类项目结余经费使用管理暂行办法》，督促项目负责人及时结题和已结题项目及时结账，计划下一步配合财务处对小余额/零余额等“僵尸”账户进行清理。

平台建设方面，新增江苏省发改委研究中心 1 个、江苏省统计科学研究基地 1 个；多措并举聚拢多个科研平台研究方向，在沿海滩涂、湿地资源和新能源动力研发等方面取得了系

列重要进展，获批盐城湿地研究院、盐城滨海白首鸟生物工程技术研究中心等平台。继续推进与当地保护区密切合作，围绕盐城海滨湿地开展定位观测，为申报高层次科研平台奠定基础。

扩大科技处和外单位科研管理部门同行的联系和沟通，组织召开了首届江苏科技计划管理工作研讨会，反响良好。

个人教学与科研方面：主讲本科生《微生物学》《基因工程》等课程，学生满意度高；培养研究生 2 名，均顺利毕业；以第一/通讯作者身份发表 SCI 论文 12 篇；主持新增国家自然科学基金面上项目 2 项，进展良好。

五、廉洁自律，清清白白做人

这几年我不断加强政治理论学习，用党的先进思想武装自己的头脑，不让一些败风媚俗的腐朽东西占领我的思想阵地，洁身自好，廉洁自律，不贪、不拿、不要，不断提高自己的防腐拒变的能力。将清清白白做人，坦坦荡荡做事作为自己的警世良言。在生活中，严格要求自己，注重日常生活作风的养成。认真贯彻落实中央“八项规定”精神，切实加强自身廉洁自律教育，坚决抵制了腐朽文化和各种错误思想观点对自己的侵蚀，做到了生活待遇上不攀比；作风上艰苦奋斗，提倡艰苦朴素，勤俭节约，反对铺张浪费，杜绝腐败现象的滋生蔓延；纪律上遵纪守法，自觉接受监督，抵制腐朽思想的侵蚀。

六、不足与改进措施

一是政治素养有待进一步提高。有时存在政治站位不够

高，自觉看齐的意识还不强，从政治上把大局、看问题、想事情，还没有完全形成自觉，对一些隐形斗争、变异“四风”，缺少足够的警惕警觉，抓工作也多是从具体问题上考虑，对政治意义、政治要求、政治影响等考虑得不够深入，还欠缺把握形势、前瞻预见的敏锐性。

二是工作中尽管有宗旨意识和服务意识，但实际情况却是坐等上门多，主动问需少，同科技一线的教职工主动沟通、主动关心少，即时交流和谈心也是大道理多、倾听少，主动深入实际、深入教师一线调查研究较少。今后的工作中，我将进一步强化服务思维，主动登门了解科研需求和实际困难，做好服务工作。