三年工作总结

成教处 朱祥生

我于2017年9月到成教处工作，分管自考教学工作。三年来，在校行政的正确领导下，在处领导的带领下，在各位同仁的支持帮助下，我深入学习贯彻学校第三次党代会精神，履职尽职、担当干事、开拓创新、严以律已，较好的完成了工作任务。自考工作，在办学上规模上：二学历教育位居全省高校同行前列；专接本教育稳中有进；自考助学合作办学收入由2017年243万上升至2019年614万。在教学质量上：教学区的自考生课程考试平均通过率（核心指标），由2017年的71.2%提高到2019年的93%。

一、勤学善思，不断提升政治素养。

积极参加学校和部门组织的各项政治学习活动，深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，认真把握其思想内涵和精神要义，牢固树立"四个意识"，增强"四个自信"，坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导。到延安、井冈山、红旗渠接受革命传统教育，思想受到了震撼，心灵得到了洗礼，精神得到了升华，进一步增强了“守初心、担使命、找差距、抓落实”的思想自觉和行动自觉，为投身到学校和部门高质量发展中打下了坚实的思想基础。在日常工作中，始终能以一个共产党员的标准严格要求自己，充分发挥先锋模范作用，敢于坚持原则，作风正派，严守纪律，团结同志，乐于助人，全心全意为师生服务。

二、积极作为，认真履行工作职责。

我所从事的自考工作，不但要注重办学质量提升，让家长放心、满意，更要兼顾办学效益，向学校做出成教人的贡献。我把从事的工作，概括成一句话：上半年，“找米下锅”；下半年，“埋头煮饭”。“找米下锅”就是努力开拓生源，生源是我们成教生存发展的生命线。“埋头煮饭”就是强化教学内涵建设，促进办学水平提升。

（一）聚焦教学，努力提升办学水平。

1.抓常规。

一是严把教师任用素质关，不论上课老师，还是论文指导老师，都进行严格筛选。二是严把质量监控关，专职教学督导员每周查，二学历秘书学期初、学期中查，教学区期中全面查，质量监督周周有通报。三是严把课堂纪律关，组织教学区班主任每天对学生上课情况进行检查，教学区每月汇总、分析、公布各班级出勤情况。四是组织校外办学点老师进行专业集体备课，组织校外办学点继续教育学院负责人学习交流。五是认真履行主考学校的职责，严格程序、规范操作，零差错完成每年的江苏省自学考试盐城师范学院考点考试任务。

2.建制度。

2017年，制定《在籍不在读学生管理规定》、《盐城师范学院助学二学历退学管理规定》、《继续教育学院教学区主任工作职责》等7个文件；2018年制定《关于对二学历学生成功考研、考公、考编进行奖励的通知》、《多媒体教室使用管理规定》等3个文件；2019年修订《盐城师范学院继续教育学院自考助学专业“教学管理优质奖”奖励办法》、《自考科工作职责》等两个文件。

3. 树典型。

以考试通过率为依据，对教学敬业教学成效突出的老师进行奖励；设立“教学管理优质奖”，对辛勤付出的班主任、管理人员进行奖励；评优秀班级、三好学生，对好学上进的学生进行奖励。以奖促教，以奖促管，以奖促学， 树立身边好榜样，传递自考正能量。

（二）聚焦生源，努力扩大力学规模。

1.二学历招生。

从2018年起我校转专业全面放开，二学历发展进入了瓶颈期，为有效抑止二学历招生下滑势头，我们能积极谋划，精心制定招生宣传方案，2019年，组织召开了二学历招生工作研讨会、二学历招生政策调整认证会。2020年，走访了所有开班学院。其次是采取有力措施，积极进行招生模式、方式改革，2019年的二学历招生，就开展了许多的第一次：第一次召开学校层面的二学历招生工作专题研讨会，第一次制作二学历招生宣传片，第一次编排二学历招生集中宣传日程表，第一次有了招生宣传启动费，第一次实施了新的经费分配政策。有付出，终将有回报 ，现在，我校的二学历办学规模仍然保持在全省高校同行的前列。

2.自考助学合作办学。

这种办学模式，省心、省力且收益高，全省高校同行都争而办之，因而，竞争强，难度大，2017年我校仅有1个校外办学点。三年来，我们不畏困难，立足一个“勤”,着眼一个“诚”,多次寻求上级部门支持, 先后与十多所学校进行合作洽谈，精诚所致,金石为开，现在我处已有校外办学点5个，其收入占到自考总收入的一半之上。

（三）聚焦学生成长，努力提升人才培养质量。

1.以生为本，全心全意为师生服务。召开各层级的座谈会，对师生反映的问题，不回避，马上办。在2017年，落实教学区学生“国民待遇”，教学区第一次有了校园一卡通、上网帐号、规范的学号、学生证、借书证。协助处领导，奔走学校各相关部门，努力改善教学区学生的学习、生活环境，现在，教学区建有连成一体的教学场所，教室都有较好的教学设备。

2.从细微处入手，循序渐进培养学生良好素质。

（1）纽实新生大学生活第一粒扣子，全方面开展新生入学教育。让每一个新生听四个讲座：安全教育讲座、心理教育讲座、图书馆使用讲座和本专业教育讲座。参观三个地方：校史馆、王强纪念馆、本专业普本实验室或实训室。

（2）不断推进学生良好学习行为养成。

立足教学区学生的实际，实施每个月抓一项良好学习行为培养活动，逐月推进，逐项检查。

（3）扎实开展教学区学风竞赛月。

细化、优化学风竞赛月方案，以提升学生学习素质为中心，扎实开展学风竞赛，隆重召开学风建设月总结表彰大会，褒奖先进，激励学生不负韶华，奋发上进。

三、廉洁从政，自觉树立清正形象。

作为部门的纪检委员，我能积极参加学校和部门组织的廉政教育活动，深入学习《中国共产党廉洁自律准则》、《中国共产党纪律处分条例》，坚决贯彻执行中央、中纪委对党政干部的有关规定，尤其严格执行学校纪检监察部门相关规定。我深知"为政重在廉，做人重在诚，说话重在信，办事重在实"，因而，在日常工作中，我坚持说真说，办实事，凡是要别人做到的，自己首先做到，禁止不做的，自己坚决不做。三年来，无论公务活动还是个人的社交活动都能做到严格遵守廉洁自律的规定，做到了廉洁奉公，忠于职守，没有利用职权谋取任何不正当利益；没有私自从事任何营利活动；严格遵守公共财物管理和使用的规定，没有假公济私、化公为私；严格遵守组织人事纪律，没有利用职权和职务上的影响为亲友谋取利益；严格遵守和执行民主集中制的各项原则，做到不该说的话不说，不该做的事不做，全力维护成教处班子的团结和统一。

回顾三年来的工作，我在思想上、学习上、工作上都取得了很大的进步，但也清醒地认识到自己的不足之处：首先，在理论学习上远不够深入，政治站位高度不够；其次，有本位主义思想，只管自己“一亩三分地”，为自己分管工作、分管科室考虑多，为全处、为学校着想少。在以后的工作中，我将扬长避短，发奋工作，攻坚克难，力争把工作做得更好，为建设特色鲜明的高水平师范大学做出更大的贡献!