任期工作总结

湿地学院、省滩涂（盐土）重点实验室、海生院 张代臻

2017年任现职以来，我始终认真学习政治理论，在“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育等系列学习活动中，不断提升了个人的政治理论水平和意识形态能力，将理论武装与业务提升相结合，用政治理论指导日常工作，较好的完成了各项工作，现从德、能、勤、绩、廉等方面总结如下：

一、强化理论武装，提高政治站位

认真学习贯彻落实党的十八大、十九大等会议精神，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，深入学习《中国共产党廉洁自律准则》《中国共产党纪律处分条例》《习近平关于“不忘初心、牢记使命”重要论述选编》和《习近平关于教育的重要论述》等系列资料，不断提升了自身政治理论水平和道德品质，更加坚定了理想信念，站稳政治立场。工作中坚持党对一切工作的绝对领导，坚持民主集中制，做到“四个意识”“四个自信”和“两个维护”；做到“知敬畏、存戒惧、守底线”；坚持群众路线，深刻理解“群众观点、群众立场、群众感情、服务群众”的内涵，保持良好的道德情操和工作理想，尽心尽责的完成分管工作，具有较强的事业心和责任感。

二、强抓工作重点，提高管理效能

自负责滩涂（盐土）重点实验室、学院的科研工作以来，通过认真学习国家、省、市、校的各类规章制度和文件，及时了解国家和地方政策、科研动态和管理文件，提升了自身依规依据办事、组织协调管理、推动工作落实的能力。任职以来，以高层次项目申报为重点抓手，以高档次成果为关键切入点，以高水平科研团队建设为根本目标，通过转换工作思路和管理方式，提升部门的科研内涵建设。在任职初期，为了掌握学院和实验室的整体科研现状，对所有科研人员进行了科研背景摸底分析，掌握了所有人员的研究方向、研究兴趣、研究基础、研究目标，为组建科研团队打下良好基础。以国家级项目申报为重点抓手，精心组织项目申报书的撰写和打磨，从注重申报书数量向注重申报书质量转变，从整体监督完善向关注重点目标对象转变，制定了“1+2方案”科研项目书提升方案，为每1个关键项目指定1位校外小同行专家和1位校内小同行，通过两位专家全过程指导和修改青年教师的申报书，大大提升了近几年项目申报书质量。以高档次成果为关键切入点，做好标志性成果顶层设计的重点发力点，坚持有所为和有所不为的原则，重点实施关键或突破性研究工作，为高水平科研成果的打造做好基础。以科研团队建设为根本目标，推进部门科研工作内涵式发展。依据前期进行的大量科研情况梳理排查，根据总体规划设计和科研骨干的研究背景，组织规划科研创新团队的组建，凝练出了瞄准滩涂湿地的关联密切的2个研究团队，筛选出了具有较强科研能力和培养价值的研究骨干，形成了两支方向聚焦、目标明确、团结协作的科技攻关队伍，争取通过三年时间打造出标志性团队或标志性成果。

三、保持良好状态，尽职尽责工作

精神状态和勤勉敬业是工作态度和事业心的体现，本人能够以良好的精神状态和满腔热情投入到实际工作中，工作认真负责，态度积极，工作勤勉，兢兢业业，早到晚退，任劳任怨。在做好科研管理工作外，还得做好三个省级科研平台的日常管理工作。三年来，共同完成了三个平台的学术委员会会议、年报汇总上报、平台考核准备、开放课题设立、课题结题管理、平台安全检查、实验室仪器检查等各项工作，以及“生物工程”省重点学科、“生物工程”校重中之重学科的学科管理工作。2020年接连接受科技厅、教育厅两个省级平台的评估工作，组织、汇总、撰写并提交了省滩涂重点实验室、省盐土重点实验室等两个省级平台的验收评估材料。2020年，申报了江苏省重点产业学院—湿地学院。总之，工作中能够做到勤勤恳恳做事，踏踏实实做人，全身心投入到教科研和管理工作中。

四、履行岗位职责，凸显实际成效

认真学习贯彻落实学校的重大决策部署，尽心尽责完成本职工作，强抓工作落实，关注实际成效。通过多措并举，推进科研工作较好良性发展。三年来重点实验室共获得省部级以上项目7项，其中国家级科研项目4项、省重点研发计划项目2项、省农业自主创新项目1项；另外，与江苏省农科院联合申报获得了江苏省科技进步奖二等奖1项。高水平科研论文数量再创新高，重点实验室科研人员艰苦努力的开展科学研究，发表SCI论文61篇。积极开展滩涂生物多样性研究，将研究成果助力盐城湿地申报世界自然遗产工作，我们组织团队力量5人参与申报书撰写、申遗画册、实地走访调研、制定整改方案等相关资料，助力黄海湿地世界自然遗产成功获批。应盐城市科协邀请，我们组织4人编写了《盐城湿地》科普读物，在全国科普日期间在市科技馆首次对外发放。三年来，实验室研究团队的重盐土改良技术继续在条子泥推广7230亩，粮食产量令人振奋。科研团队建设方面，在建有2个江苏省教育厅科技创新团队基础上，2018年作为负责人的“滩涂资源生物学”获市科技创新团队，并且团队中新增省级人才称号4人次。在做好科研管理的同时，本人能够认真研究学习研究学校“十三五”发展规划，贯彻落实学校的新发展理念，做到与学校事业发展同频共振。

五、严肃工作纪律，加强廉洁自律

落实中央八项规定和省委十项规定精神，认真学习《中国共产党廉洁自律准则》《中国共产党纪律处分条例》，始终坚持以学习自警自励，以学习提高自我，以学习增强贯彻执行党风廉政建设的自觉性和坚定性。认真学习中央政策，把握时事动态和政策方向，不断提高自己的意识形态能力，增强工作的原则性、创造性，保持健康向上的人生追求和廉洁敬业的工作作风。做到自重、自省、自警、自励，过好名位关、利益关、金钱关；坚持勤俭节约，严格制止奢侈浪费行为；坚持严于律己，勤政廉洁，洁身自好，清白做事。在工作中坚持说真说，办实事，不弄虚作假，敷衍塞责，注重实效。在八小时内外，工作圈和生活圈，一定要自觉遵守党的纪律和国家的法律法规，认真执行党内监督各项制度，把《廉政准则》当作一面镜子，时刻对照、检点自己的工作行为。

六、存在的不足

我深知尽管全力以赴的投入到管理和科研工作上来，但政治理论、管理能力有待进一步提升，工作方式、工作方法有待于进一步完善，标志性团队和高水平人才有待进一步加强，我将在今后工作中继续加强理论学习，增强政治素养，优化工作思路，提升工作能力，创新工作方法，全身心的投入到日常管理，为了学校事业发展而努力工作！